

# Norges ukjente gjeldsberg

**MARKED:** Norske bedrifter har opparbeidet seg en stor gjeld som nå må betales tilbake, viser en undersøkelse fra Core Group.

ANDREAS FREDRIKSEN  
ANDREAS.FREDRIKSEN@FINANSAVISEN.NO

Råttne plattformer og rester etter gamle IT-systemer hindrer innovasjon og utvikling. Det viser en undersøkelse Core Group har gjort på vegne av konsultentselskapet Antares.

**Der er IT-ledere i store norske selskaper og virksomheter blitt spurt om hvilke hindre for digital verdiskapning de daglig møter.**

Norske Skog, Amedia, IF og Jernia er blant de intervjuede. Hos nesten samtlige norske bedrifter skjuler det seg et stort gjeldsberg bestående av gamle koder og umoderne kjernesystemer som nå må betales tilbake. Og de vet det selv.

## Manglende service

– Teknisk gjeld er beskrivelsen av mellom dagens IT-løsninger, arbeidsformer og kompetanse, og den ideelle situasjonen for digital verdiskapning, sier adm. direktør i Antares, Per-Jørgen Dam-Nielsen.

– Kort oppsummert: De kostnadene vikostnadsgapet pådrar oss ved at IT-systemene ikke bygges eller forvaltes godt nok.

Det er vanskelig å tallfeste den totale tekniske gjelden i Norge, men Gartner Group har tidligere anslått at den samlede globale tekniske gjelden vil stige til en billion (1.000 milliarder) dollar innen 2015.

Over halvparten av de spurte anser at hele eller vesentlige deler av deres systemportefølje er foreldet. Flere forteller om kjernesystemer fra '70-tallet, og om problemer med utdaterte eller usupportede løsnin-ger. De med foreldede systemer opplevde ofte feilsituasjoner.

– Det er som å levere en bil på service. Sendes bilen på jevnlig service slipper man unna med en regning på mellom 5.000 og 10.000 kroner. Da får man den tryggheten at det motoriske er i orden. Ryker plutselig motoren mens du kjører, vil regningen mangedobles, forteller Dam-Nielsen.

## Bare toppen

I april advarte Finanstilsynet mot aldrende kjernesystemer i bank- og finansnæringen. Daglig leder i Core Group, Dan Vigeland, forteller at den næringen trolig bare er toppen av isberget.

– Det er spesielt IT-intensive bransjer med eldre, virksomhetskritiske kjernesystemer som er utsatt.

Kjernesystemene er her gjerne utviklet på egenhånd, og innovasjonspresset har ført til at de har tatt snarveier som nå skaper problemer. I tillegg svarer mange at de ikke kan bytte ut leverandører siden de var avhengige av enkeltpersoner hos leverandøren. Å skifte ut en leverandør anses som svært tungt å

gjennomføre.

Innovasjonspresset kommer fra forretningssiden som ifølge undersøkelsen mangler et realistisk bilde for hva som kreves av IT for å gjennomføre ønsker.

– I flere tilfeller hører vi at forretningsdelen overstyrer IT og aksepterer krav uten at IT tas med i beslutningen. Samtidig svarer mange at forventningen til time-to-market øker, noe som medfører nye snarveier og dermed økt teknisk gjeld, forteller Vigeland.

## Manglende kompetanse

Som vanlig gjeld må også den tekniske gjelden betjenes og saneres. Men da må systemene moderniseres. Undersøkelsen viser at det er vanskelig å få gjennomslag for større investeringer hvis det ikke ligger en kortsiktig gevinst der.

– IT må løftes inn som en strategisk del av organisasjonene, og være en del av ledergruppen. Ellers blir moderniseringstiltakene noe de tar «under bordet» med interne ressurser uten forankring i ledergruppen, sier Vigeland.

Også ved oppkjøp av selskaper må teknisk gjeld bli en del av forarbeidet.

– Gjennomgang av IT-porteføljen burde være en naturlig del av due dilligence-prosessen. Spesielt når det gjelder oppkjøp av selskaper som har hatt en rask vekst. Det hol-

## Teknisk gjeld

- Begrepet ble lansert av Ward Cunningham i 1992.
- Oppstår når man velger suboptimale måter å løse problemer på, som siden medfører problemer med å gjennomføre endringer og nyutviklinger.
- Gartner anslår at den samlede tekniske gjelden i 2010 var på 500 milliarder dollar, og at den vil stige til en billion dollar innen 2015.
- I april advarte Finanstilsynet bank- og finansnæringen mot gamle kjernesystemer.

## Antares Gruppen

- Leverer tjenester innenfor teknologi, systemutviklingsmetode og utviklingsprosesser.
- Opprettet i 1998.
- 25 ansatte, og hovedkontor i Oslo sentrum.
- Omsatte i 2012 for 29,9 millioner kroner, med 2 millioner kroner i resultat.
- Eies av ansatte og ledelse, med Svein Storjord og Jan Pillgram som største eiere.

## Core Group

- Leverer rådgivning innen forretningsutvikling og omstilling for bedrifter innen IT-, telekom- og mediabransjen. Ble etablert i 2010.
- Har 12 ansatte og kontor i Oslo.
- Omsatte for 8,5 millioner kroner i 2011.
- Eies av Core Holding, som igjen eies av syv partnere.

der ikke kun å se på om systemene passer med hverandre. De må se på den tekniske gjelden.



■ Antikvarisk

Det er ikke deg det er noe galt med – det er regnskapssystemet ditt.

Tripletex er et webbasert og komplett økonomisystem.

www.tripletex.no – 22 83 60 00

Sett sammen våre moduler etter behov:

Prøv GRATIS i to uker

PROSJEKT- OG TIMEFØRING

FAKTURA

REGNSKAP

LØNN- OG REISEREGNING

- Fungerer på Mac og PC
- Enkel prisstruktur
- Integrasjon mot Altinn og Nets
- Bankuavhengig
- Kan ta imot og sende EHF faktura, uten ekstra kostnad
- Har nå over 16 000 brukere

tripletex



# e kjernesystemer ■ Gjeldstung banknæring

SNARVEIER: Adm. direktør i Antares, Per-Jørgen Dam-Nielsen og adm. direktør i Core Group, Dan Vigeland, hevder at norske bedrifter nå må får svi. FOTO: ANDREAS FREDRIKSEN



Mike Ferguson

Seminar, 25. - 26. september 2013

## ENTERPRISE DATA GOVERNANCE & MASTER DATA MANAGEMENT

Er din organisasjon i gang eller skal i gang med MDM prosjekt? Hvis svaret er JA - Meld deg på ÅRETS viktigste MDM seminar med internasjonal fag-ekspert: Mike Ferguson

Meld deg på innen 22.august for å få beste pris!  
For mer informasjon: [http://www.affecto.no/MDM\\_MikeFerguson](http://www.affecto.no/MDM_MikeFerguson)

Affecto

